

FAKTOR-FAKTOR YANG BERPENGARUH DALAM PEMILIHAN SUBKONTRAKTOR DAN PENGARUHNYA TERHADAP WAKTU PELAKSANAAN

Febri Haryadi

Universitas Pelita Harapan (UPH) Jakarta, Indonesia

Email: sifebriharyadi@gmail.com

Abstrak

Kontraktor utama sangat bergantung pada jasa subkontraktor untuk menurunkan biaya dan meningkatkan efisiensi pada proyek konstruksi. Subkontraktor melaksanakan tugas tertentu yang tidak dapat dilakukan oleh kontraktor utama secara efisien. Untuk mendapatkan subkontraktor yang berkompeten, maka perlu diadakan pemilihan subkontraktor. Pemilihan subkontraktor menjadi sangat penting dalam mengimbangi pertumbuhan industri konstruksi tersebut, sehingga kontraktor utama sebagai pelaksana konstruksi membutuhkan subkontraktor atau kontraktor spesialis untuk pekerjaan tertentu yang membutuhkan keahlian khusus. Penelitian ini dilakukan dengan cara mengkaji temuan-temuan dari beberapa jurnal ilmiah yang berkaitan, sehingga diperoleh faktor-faktor yang berpengaruh dalam pemilihan subkontraktor dan faktor yang paling berpengaruh adalah pengalaman melakukan pekerjaan sejenis. Selain itu juga ditemukan pengaruhnya terhadap waktu pelaksanaan proyek.

Kata Kunci: proyek; pemilihan subkontraktor; waktu pelaksanaan

Abstract

Prime contractors rely heavily on subcontractor services to lower costs and increase efficiency on construction projects. Subcontractors perform certain tasks that the main contractor cannot perform efficiently. To get a competent subcontractor, it is necessary to hold the selection of subcontractors. The selection of subcontractors becomes very important in keeping pace with the growth of the construction industry, so the main contractor as the construction executor requires a subcontractor or specialist contractor for certain jobs that require specialized expertise. This study was conducted by reviewing the findings of several related scientific journals, so that the factors that influence the selection of subcontractors and the most influential factors are the experience of doing similar work. In addition, it also found its effect on the time of implementation of the project.

Keywords: project; selection of subcontractors; implementation time

Received: 2021-11-22; Accepted: 2021-12-05; Published: 2021-12-20

Pendahuluan

Kontraktor utama sangat bergantung pada jasa subkontraktor untuk menurunkan biaya dan meningkatkan efisiensi pada proyek konstruksi. Subkontraktor melaksanakan tugas tertentu yang tidak dapat dilakukan oleh kontraktor utama secara efisien. Tingkat penggunaan subkontraktor dapat tergantung pada tingkat kompleksitas proyek konstruksi, kekurangan pekerja berpengalaman, godaan untuk meningkatkan keuntungan, dan pengurangan risiko. Subkontraktor juga berdampak terhadap berkurangnya jumlah pekerja yang harus disediakan oleh kontraktor utama (Choudhry, Hinze, Arshad, & Gabriel, 2012).

Untuk mendapatkan subkontraktor yang berkompeten, maka perlu diadakan pemilihan subkontraktor. Pemilihan subkontraktor menjadi sangat penting dalam mengimbangi pertumbuhan industri konstruksi tersebut, sehingga kontraktor utama sebagai pelaksana konstruksi membutuhkan subkontraktor atau kontraktor spesialis untuk pekerjaan tertentu yang membutuhkan keahlian khusus (Messah, Krisnayanti, & Pono, 2012).

Berkaitan dengan pemilihan subkontraktor tersebut, maka perlu dilakukan analisis faktor-faktor yang paling berpengaruh dalam pemilihan subkontraktor dalam pencapaian sasaran waktu pelaksanaan proyek konstruksi.

Metode Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan melakukan kajian literatur dari kajian pustaka dan jurnal ilmiah yaitu dengan cara melakukan riset (membaca, mencatat dan mengolah bahan penelitian) terhadap beberapa hasil karya ilmiah yang relevan sehingga didapatkan data penelitian. Kemudian data yang diperoleh dilakukan kompulasi, analisis dan pengambilan kesimpulan (Milya Sari & Asmendri, 2020).

Hasil dan Pembahasan

Setelah dilakukan kajian terhadap beberapa hasil karya ilmiah yang meneliti tentang faktor-faktor yang berpengaruh dalam pemilihan subkontraktor, diperoleh data-data sebagai berikut:

- 4.1. Penelitian oleh Mohamad F.N. Aulady, Felicia Tria Nuciferani, Yudha Pratama, dijelaskan bahwa pemilihan subkontraktor secara optimal dilakukan berdasarkan aspek umum, keuangan, teknis, manajerial, keselamatan dan reputasi perusahaan (Aulady, Nuciferani, & Pratama, 2016).
- 4.2. Penelitian oleh Erwin Tanuwijaya dan Jane Sekarsari, dijelaskan bahwa 6 faktor yang paling memengaruhi dalam pemilihan subkontraktor dari setiap kelompok faktor, yaitu: kesesuaian masa kerja subkontraktor dengan jadwal pelaksanaan, lama pengalaman melaksanakan proyek serupa, sumber daya yang dimiliki, frekuensi komunikasi, harga penawaran yang kompetitif dan lamanya hubungan kerjasama yang terjalin (Tanuwijaya, 2018).
- 4.3. Penelitian oleh Hery Muhendra, Sawarni Hasibuan, dijelaskan bahwa aspek keuangan menjadi aspek paling penting dalam pemilihan subkontraktor konstruksi

jalan layang. Sedangkan 3 sub-kriteria gabungan paling penting adalah nilai penawaran, organisasi dan pengalaman (Muhendra & Hasibuan, 2018).

- 4.4. Penelitian oleh Yunita A. Messah, Denik S. Krisnayanti, dan Rohi D Radja Pono, dijelaskan bahwa aspek yang paling berpengaruh adalah aspek keuangan. Sedangkan kriteria yang paling berpengaruh adalah nilai penawaran paling rendah (Messah et al., 2012).
- 4.5. Penelitian yang dilakukan oleh Julianus Maitimu, Arief Rachmansyah, Alwafi Pujiraharjo, dijelaskan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi dalam pemilihan subkontraktor adalah kepercayaan kerjasama antara kontraktor dan subkontraktor, peralatan, sumber daya manusia, dan pengalaman kerja (Maitimu, 2014).
- 4.6. Penelitian yang dilakukan oleh Hesham A. El-khalek, Remon F. Aziz, Enas S. Morgan, dijelaskan bahwa faktor yang paling berpengaruh dalam proses pemilihan subkontraktor adalah ketepatan waktu pengiriman material dan kegagalan untuk menyelesaikan kontrak karena masalah keuangan (El-khalek, Aziz, & Morgan, 2019).
- 4.7. Penelitian yang dilakukan oleh Fransisca Dini Ariyanti and Annatania Calista dijelaskan bahwa kriteria yang paling berpengaruh dalam pemilihan subkontraktor adalah keselamatan kerja. Sedangkan, sub-kriteria yang paling berpengaruh adalah koordinasi proyek (Ariyanti & Putri, 2021).
- 4.8. Penelitian yang dilakukan oleh Khoa Dang Vo dkk, dijelaskan bahwa faktor-faktor (VO et al., 2021) yang sangat krusial dalam evaluasi dan pemilihan subkontraktor adalah :
 - a. Pengalaman dan hubungan kerja
 - Hubungan dengan owner
 - Hubungan dengan kontraktor utama
 - Pengalaman pada pekerjaan sejenis
 - Hubungan dengan pemerintah lokal
 - Jumlah proyek yang sudah diselesaikan
 - b. Kompetensi
 - Kemampuan untuk memobilisasi tenaga kerja, mesin dan alat konstruksi
 - Mesin dan alat konstruksi
 - Jaminan mutu
 - Kapasitas tim pekerja, staf teknisi dan insinyur yang memenuhi persyaratan
 - c. Reputasi
 - Kejelasan dalam estimasi biaya setiap item pekerjaan (item harga penawaran)
 - Reputasi
 - Kesadaran dan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan
 - d. Keuangan
 - Total aset, hutang, hutang jangka pendek, aset jangka pendek dll
 - Pendapatan dan keuntungan tahunan

Dari beberapa hasil temuan tersebut, kemudian dilakukan pengelompokan berdasarkan aspek-aspeknya.

Sedangkan dari kajian terhadap beberapa hasil karya ilmiah yang meneliti tentang pengaruh faktor-faktor tersebut terhadap waktu pelaksanaan proyek, diperoleh data-data sebagai berikut:

- 4.1. Penelitian yang dilakukan oleh Christopher Triarman dan Jane Sekarsari, dijelaskan bahwa kompetensi yang rendah atau kurang pengetahuan pekerja baik dari kontraktor utama maupun subkontraktor merupakan salah faktor yang paling dominan yang dapat menyebabkan keterlambatan waktu pelaksanaan ([Triarman & Sekarsari, 2018](#))
- 4.2. Penelitian oleh Lew Yoke-Lian dkk, dijelaskan bahwa masalah yang berkaitan dengan subkontraktor merupakan salah satu resiko utama dalam proyek konstruksi termasuk resiko terhadap waktu pelaksanaan proyek. Kurang terampilnya tenaga kerja subkontraktor dan masalah koordinasi dengan subkontraktor disebut sebagai faktor penyebab keterlambatan proyek. Selain itu, masalah suplai material dan performa keselamatan kerja juga berpengaruh ([Yoke-Lian, Hassim, Muniandy, & Teik-Hua, 2012](#))

Aspek		Faktor-Faktor		Sumber
X ₁	Penawaran (Biaya, Mutu Waktu)	X _{1.1}	kesesuaian masa kerja subkontraktor dengan jadwal pelaksanaan	[10]
		X _{1.2}	nilai penawaran	[10], [11], [2]
		X _{1.3}	ketepatan waktu pengiriman material	[13]
		X _{1.4}	jaminan mutu	[15]
		X _{1.5}	kejelasan dalam estimasi biaya setiap item pekerjaan (item harga penawaran)	[15]
X ₂	Keuangan	X _{2.1}	total aset, hutang, hutang jangka pendek, aset jangka pendek dan lain-lain (Aliftia Nawang Sari & Oetomo, 2016).	[15]
		X _{2.2}	pendapatan dan keuntungan tahunan	[15]
X ₃	Teknis	X _{3.1}	keselamatan kerja	[14]
		X _{3.2}	koordinasi proyek	[14]
		X _{3.3}	kapasitas tim pekerja, staf teknisi dan insinyur yang memenuhi persyaratan (Hanafi, 2014).	[15]
		X _{3.4}	kesadaran dan kepatuhan terhadap hukum dan peraturan (Rosana, 2014)	[15]
X ₄	Kualifikasi	X _{4.1}	sumber daya yang dimiliki	[10], [10]
		X _{4.2}	organisasi	[11]
		X _{4.3}	peralatan	[12], [15]
		X _{4.4}	kemampuan untuk memobilisasi tenaga kerja, mesin dan alat konstruksi (Suwarno, 2016).	[15]

Aspek		Faktor-Faktor	Sumber
X5	Pengalaman	X5.1 pengalaman melaksanakan proyek serupa	[10], [11], [12], [15]
		X5.2 frekwensi komunikasi	[10]
		X5.3 lamanya hubungan kerja sama yang terjalin/ hubungan dengan kontraktor (Tanuwijaya, 2018).	[10], [12], [15]
		X5.4 kegagalan untuk menyelesaikan kontrak karena masalah keuangan (Taurano & Hardjomuljadi, 2013).	[15]
		X5.5 hubungan dengan owner	[15]
		X5.6 hubungan dengan pemerintah lokal	[15]
		X5.7 jumlah proyek yang sudah diselesaikan	[15]
		X5.8 reputasi	[15]

Kesimpulan

Dari kajian yang telah dilakukan, faktor-faktor yang sangat berpengaruh terhadap pemilihan subkontraktor adalah pengalaman melaksanakan pekerjaan sejenis. Sedangkan faktor lain yang berpengaruh adalah nilai penawaran, hubungan antara subkontraktor dan kontraktor, sumber daya manusia dan peralatan yang dimiliki.

Pemilihan subkontraktor sangat berpengaruh terhadap waktu pelaksanaan proyek konstruksi, terutama pada kemampuan tenaga kerja yang dimiliki.

BIBLIOGRAFI

- Ariyanti, Fransisca Dini, & Putri, Annatania Calista. (2021). Selection of subcontractor vendor using analytic hierarchy process (AHP) method in construction company. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 794(1), 12072. IOP Publishing. [Google Scholar](#)
- Aulady, Mohamad F. N., Nuciferani, Felicia Tria, & Pratama, Yudha. (2016). Pemilihan Subkontraktor Pada Proyek Pengembangan Rumah Sakit Dr. Soetomo Dengan Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP). *Prosiding Seminar Nasional Sains Dan Teknologi Terapan*, 93–98. [Google Scholar](#)
- Choudhry, Rafiq M., Hinze, Jimmie W., Arshad, Muhammad, & Gabriel, Hamza F. (2012). Subcontracting practices in the construction industry of Pakistan. *Journal of Construction Engineering and Management*, 138(12), 1353–1359. [Google Scholar](#)
- El-khalek, Hesham A., Aziz, Remon F., & Morgan, Enas S. (2019). Identification of construction subcontractor prequalification evaluation criteria and their impact on project success. *Alexandria Engineering Journal*, 58(1), 217–223. [Google Scholar](#)
- Hanafi, Ivan. (2014). *Pendidikan Teknik dan Vokasional:: Menggali Pengalaman Sukses Institusi Bi-National di Negeri Jiran, dari Konsep hingga Implementasi*. Deepublish. [Google Scholar](#)
- Maitimu, Julianus. (2014). *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepercayaan Kerjasama Antara Kontraktor Dan Subkontraktor Di Kota Ambon*. Universitas Brawijaya. [Google Scholar](#)
- Messah, Yunita A., Krisnayanti, Denik Sri, & Pono, Rohi D. Radja. (2012). Kajian Kriteria Pemilihan Subkontraktor Oleh Kontraktor Utama Dengan Menggunakan Metode Analytic Hierarchy Process (AHP). *Jurnal Teknik Sipil*, 1(3), 43–56. [Google Scholar](#)
- Muhendra, Hery, & Hasibuan, Sawarni. (2018). Seleksi Sub-Kontraktor Proyek Konstruksi Jalan Layang. *Jurnal Manajemen Transportasi & Logistik*, 5(1), 43–54. [Google Scholar](#)
- Rosana, Ellya. (2014). Kepatuhan hukum sebagai wujud kesadaran hukum masyarakat. *Jurnal Tapis: Jurnal Teropong Aspirasi Politik Islam*, 10(1), 61–84. [Google Scholar](#)
- Sari, Aliftia Nawang, & Oetomo, Hening Widi. (2016). Pengaruh profitabilitas, likuiditas, pertumbuhan aset dan ukuran perusahaan terhadap struktur modal. *Jurnal Ilmu Dan Riset Manajemen (JIRM)*, 5(4). [Google Scholar](#)
- Sari, Milya, & Asmendri, Asmendri. (2020). Penelitian Kepustakaan (Library Research) dalam Penelitian Pendidikan IPA. *Natural Science: Jurnal Penelitian Bidang IPA*

Faktor-Faktor yang berpengaruh dalam pemilihan subkontraktor dan pengaruhnya

Dan Pendidikan IPA, 6(1), 41–53. [Google Scholar](#)

Suwarno, Joko. (2016). 'Gerakan Muncar Rumahku'dan Strategi Mobilisasi Sumber Daya Pada Gerakan Sosial Penyelamatan Lingkungan. *Jurnal Pemikiran Sosiologi*, 3(2), 17–25. [Google Scholar](#)

Tanuwijaya, Erwin dan Jane Sekarsari T. (2018). Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kontraktor Utama dalam Pemilihan Subkontraktor pada Pelaksanaan Proyek Konstruksi. *Jurnal Mitra Teknik Sipil*, 1(2), 111–121.

Taurano, Galih Adya, & Hardjomuljadi, Sarwono. (2013). Analisis faktor penyebab klaim pada proyek konstruksi yang menggunakan FIDIC conditions of contract for plant and design build. *Konstruksia*, 5(1). [Google Scholar](#)

Triarman, Christopher, & Sekarsari, Jane. (2018). Analisis faktor penyebab keterlambatan waktu pada pekerjaan struktur atas proyek konstruksi. *Jurnal Penelitian Dan Karya Ilmiah Lembaga Penelitian Universitas Trisakti*, 3(2), 1–9. [Google Scholar](#)

VO, Khoa Dang, PHAM, Cuong Phu, PHAN, Phuong Thanh, VU, Ngoc Bich, DUONG, My Tien Ha, LE, Loan Phuc, & NGUYEN, Quyen Le Hoang Thuy To. (2021). Critical Factors of Subcontractor Evaluation and Selection: A Case Study in Vietnam. *The Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(3), 297–305. [Google Scholar](#)

Yoke-Lian, Lew, Hassim, S., Muniandy, R., & Teik-Hua, Law. (2012). Review of subcontracting practice in construction industry. *International Journal of Engineering and Technology*, 4(4), 442. [Google Scholar](#)

Copyright holder:

Febri Haryadi (2021)

First publication right:

Syntax Idea

This article is licensed under:

